

Växjö 2007-12-07

## **Verksamhetsplan för Energikontor Sydost år 2008, antagen vid styrelsemöte 2007-12-13**

### **Sammanfattning**

Energikontor Sydost AB startade sin verksamhet i bolagsform vid årsskiftet 2006/07. Vi uppfattar att vi för våra medlemmars räkning har en god tillströmning av nya projekt inför de kommande åren genom de projekt som pågår, startas eller är i ansökningskedet. Därtill bidrar självfallet det stora intresset för energi- och klimatfrågor i allmänhet vilket för Energikontor Sydosts del innebär att det är viktigt att kunna prioritera vilka projekt och samarbeten vi engagerar oss i.

Nationellt pågår ett antal initiativ när det gäller basfinansiering och medfinansiering av de regionala energikontorens verksamhet. Detta är positivt för Energikontor Sydost men speciellt viktigt för de små och nystartade energikontoren.

Viktiga interna frågor är den aktuella flytten av Växjö-kontoret liksom en fastare etablering i Blekinge. En process för en tydligare etablering vid Regionförbundet Kalmar pågår.

Energikontor Sydost ABs verksamhet år 2008 planeras omsätta 14,2 miljoner kronor. Antalet anställda beräknas uppgå till 23 personer.

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1. Bakgrund .....	3
2. Mål .....	3
3. Verksamhetens genomförande och organisation.....	3
4. Verksamheten år 2008.....	4
4.1 Effektiv energianvändning .....	4
4.2 Förnyelsebar energi .....	5
4.3 Affärsutveckling .....	6
4.4 Transporter och bränslen .....	6
4.5 Beteende och lärande .....	7
4.6 Gemensamma funktioner .....	8
4.6.1 Verksamhetsledning .....	8
4.6.2 Information.....	8
4.6.3 Ekonomi och administration .....	10

### **Bilaga** **Budget för Energikontor Sydost**

## 1. Bakgrund

Energikontor Sydost startade 1999 via ett EU-projekt inom SAVE som en del av SSKL (Kommunförbundet Kronoberg) och i samverkan med Regionförbundet Kalmar. Kontor finns i Oskarshamn och Växjö. Personal finns också placerad vid Regionförbundet i Kalmar. Diskussioner förs även med Region Blekinge om att öppna ett kontor i Blekinge. Verksamheten har utvecklats successivt och efterhand har behovet växt av att få en fristående och långsiktig verksamhetsform. För att stödja en sådan verksamhetsform bildades år 2006 Föreningen Energikontor Sydost med regionförbund, landsting och kommuner som medlemmar i Kalmar, Kronoberg och Blekinge. Föreningen äger bolaget Energikontor Sydost AB som är den enhet som sedan årsskiftet 2006/07 driver verksamheten.

## 2. Mål

Energikontor Sydost skall stödja medlemmarnas arbete när det gäller energieffektivisering samt klimatanpassad och säker användning och leverans av energi.

Energikontor Sydost skall stödja medlemmarnas arbete med att uppnå klimatanpassade och säkra transporter.

Energikontor Sydosts arbete skall främja lokal och regional utveckling.

## 3. Verksamhetens genomförande och organisation

Vid Energikontor Sydost genomförs följande verksamhet för våra medlemmar.

- Utformning, ledning, finansiering och genomförande av lokala, regionala, nationella och europeiska energi-, transport- och klimatprojekt.
- Spridning av information och genomförande av utbildningar. Samordning av nätverk för energirådgivare och för förnyelsebara energislag.
- Övrigt stöd till våra medlemmar och företag, initiativ till projekt och projektsamverkan, teknisk rådgivning, genomförande av effektiviseringskampanjer och utredning av finansieringsmöjligheter.

Verksamheten vid Energikontor Sydost genomförs inom fem verksamhetsområden.

- Effektiv energianvändning
- Förnyelsebar energi
- Affärsutveckling
- Transporter och bränslen
- Beteende och lärande

Därutöver finns gemensamma funktioner för verksamhetsledning, information samt ekonomi och administration.

Verksamheten har vid årsskiftet 2007/08 totalt 23 personer anställda motsvarande cirka 17 heltidstjänster.

## 4. Verksamheten år 2008

En utgångspunkt för verksamheten vid Energikontor Sydost utgörs av att identifiera medlemmarnas möjligheter och behov för att uppnå sina mål inom energi-, transport- och klimatområdet. Stödet till medlemmarna i deras arbete baseras på Energikontor Sydosts förmåga att skapa finansierade projekt liksom på medlemmarnas insatser.

För att identifiera medlemmarnas möjligheter och behov är nätverk och goda kontakter med nyckelpersoner viktiga. Under år 2008 kommer särskild kraft läggas på att öka den regionala och lokala närvaron. En utveckling av stödet till den kommunala rådgivningen kan komma att bli en viktig ingrediens i detta arbete.

Fortlöpande bevakning av nationella och europeiska utlysningar och program krävs för att identifiera och skapa finansiering till de projekt som genomförs hos medlemmarna.

Energikontor Sydosts förmåga att samverka med partners och andra organisationer i Sverige och Europa är grundläggande för att skapa finansiering. Inför år 2008 har ett stort antal nationella och europeiska ansökningar lämnats in för de program och projekt som skall genomföras hos våra medlemmar.

I regeringens höstbudget reserverades medel för den typ av verksamheter som energikontoren i Sverige genomför. Ett arbete har därför genomförts via Föreningen för Sveriges Energikontor (FSEK) för att säkra viss nationell basfinansiering av energikontoren. Utfallet av detta arbete blir känt i och med Energimyndighetens regleringsbrev den 15 december 2007. I det följande presenteras den viktigaste pågående och planerade projektverksamheten inom respektive verksamhetsområde för år 2008. Därefter presenteras utvecklingen av de gemensamma funktionerna.

### 4.1 Effektiv energianvändning (Stefan Olsson)

Inom verksamhetsområdet fortsätter verksamheten med att driva energieffektivisering i företag framför allt inom projektet MEGA som varar 2008 ut och som finansieras av Energimyndigheten. Vi skall samla ihop vår kunskap hittills från bl.a. ESME (ett projekt riktat mot små- och medelstora företag i regionerna) och utveckla metoder för vidare arbete t.ex. "PFE-light" (ett system med skattebefrielse för företag som genomför energieffektivisering).

Energitjänster och tredjepartsfinansiering är ett område vi fortsätter att samarbeta med främst Energimyndigheten som stöd åt den nationella satsningen för implementeringen av energitjänstedirektivet och EU-projektet Eurocontract.

Det omfattande Sesac-projektet har passerat halvtid men projektet pågår ytterligare drygt två år. De första uppmätta och verifierade resultaten kommer att dyka upp under år 2008. EU-projekten Energy Trophy+ och Proheatpump pågår under 2008

KLIMP-projektet Energieffektiva Växjö med stöd åt koncernen VKAB pågår tom november 2008. Projektet innehåller beställarstöd åt de olika bostadsbolagen t.ex. i frågor kring

energiplan, strategi vid ombyggnad, praktiskt energieffektiviseringsarbete vid ombyggnad och vid förvaltning, stöd vid utveckling av passivhus, introduktion av ny teknik (solceller) etc. Ett nytt KLIMP-projekt ligger som ansökan: "Europas Grönaste stad" som innebär energieffektiviseringsarbete med centrala Växjö t.ex. butiker (framförallt utbildning/info samt belysning och kyla), transporter av gods, fasadbelysning och kollektivtrafik. Ett nytt EU-projekt Energy Neighbourhood startade i november 2007 och innebär att vi skall samordna och leda tävlingsaktiviteter mellan bostadsrättsföreningar/hyreshus/kvarter och liknande. I projektet ingår utbildning av funktionärer, framtagande av informationsmaterial m.m. HSB Sydost kommer att bli en viktig samarbetspartner liksom fler kommunala bostadsbolag och förhoppningsvis även privata dito. Ett nytt EU-projekt EURISCO ligger som ansökan. Det handlar om att jobba med eenergieffektivitet i köpcentra (gallerior). Aktiviteter är utbildning/info av personal och kunder, energianalys av två gallerior (en i Växjö och en i Karlskrona), framtagande av utbildningsmaterial och utarbetande av metoder för energieffektiviseringsarbete. Inom verksamhetsområdet kommer även ett fortsatt beställarstöd ges åt bostadsbolag/kommuner/byggbolag och liknande frågor rörande t.ex. passivhus, solceller, solvärme etc. Detta har ökat kraftigt under år 2007. Aktiviteterna är av typen introduktion, studiebesök, konceptbyggande och identifiering av finansiering. En fortsatt aktivitet sker med ansökningar t.ex. riktade mot EU-programmen IEE, Concerto3 liksom mot Energimyndigheten m.fl.

#### **4.2 Förnyelsebar energi (Hans Gulliksson)**

Inom verksamhetsområdet samordnas ett antal nätverk, kluster m.m. för våra medlemmar.

- Bioenergikluster Småland fortsätter med dels samordning, närvärme, satsningar på Norge och USA, kyla från bioenergi.
- Bioenergigruppen i Växjö AB; samordning och driva nätverk.
- Samordning av Energimyndighetens FoU projekt Småskalig bioenergi del Närvärme.
- Samverkan regionalt med LRF kring utveckling av bioenergi, biogas och vindkraft.
- Samverkan med Regionförbundet Kalmar om vindkraftsnätverk.
- Sol- och bioenerginätverk i Kalmar län, KLIMP-projekt.
- Pelletsvärmeprojekt, via FSEK.
- Biogasnätverk i Kalmar, KLIMP-projekt.

När det gäller EU-projekt inom verksamhetsområdet genomförs ett antal projekt. REGBIE+ startade år 2007 och handlar om bioenergi och marknadsstöd. Vidare projektet RADAR med start också det år 2007 kring potentialen för bioenergi. Därutöver projektet REPRO som handlar om att utveckla regionala energimarknader som ger påvisbar tillväxt. Ett ytterligare EU-projekt om förnybara fordonsdrivmedel, Bio-Nett löper på t.o.m. slutet av år 2008. Inom verksamhetsområdet kommer även deltagande ske i Energimyndighetens utvecklingsprojekt om energikontor och –rådgivning. Slutligen kommer stöd lämnas när det gäller utvecklingen av programmet Uthållig kommun som också det initierats av Energimyndigheten.

### **4.3 Affärsutveckling och externa kontakter (Manuel Swärd)**

Energikontor Sydost har under 2007 utökat verksamheten när gäller lokal och regional utveckling samt affärsutveckling via bl.a. olika nationella och EU-projekt vi driver när det gäller energitjänster, bioenergi och småföretag.

Energikontor Sydost är aktiv i styrelsen för Föreningen för Sveriges Energikontor FSEK bl.a. när det gäller frågan om basfinansiering av energikontoren vilket som tidigare nämnts slutligen regleras i Energimyndighetens regleringsbrev i december 2007.

Under året har samverkan med Vägverket intensifierats. Det har betytt mycket för den ökade styrka energikontoren successivt får.

Vi har även aktivt stött det nybildade energikontoret i Värmland och deltar i dess styrelsearbete. Vi stödjer även Östergötland, Halland och Jönköpings län att starta egna energikontor.

Energikontor Sydost är även aktiva i det europeiska samarbetet och vi är medlem i den europeiska energikontorsföreningen FEDARENE och är vice president med ansvar för transportfrågor.

Vi driver också ett medvetet arbete för att själva vara aktiva i olika europeiska projekt. Vi räknar vidare med att arbeta ytterligare med att utveckla detta arbetssätt under 2008. Under hösten 2007 har Energikontor Sydost som helhet deltagit i över tio nya EU ansökningar där svar väntas under våren 2008.

### **4.4 Transporter och bränslen (Hannele Johansson)**

Verksamhetsområdet Transporter och bränslen etablerar nätverk och driver projekt inom områdena Mobility Management (beteendepåverkande åtgärder), Fordon och fordonsbränslen samt Godstransporter. Vi arbetar med alla delar av processen dvs. initierar, driver och skapar finansiering till projekt.

När det gäller Mobility Management driver sedan 2005 Energikontor Sydost Klimat- och mobilitetskontor i Kalmar och Kronobergs län. Kontoren är i huvudsak inriktade på att hjälpa och stödja länets kommuner i deras arbete med trafik och miljö. Under 2006 påbörjades arbetet med avsiktsförklaringar med trafiksäkerhet och miljö inom ramen för mobilitetskontoren. Projektet är ett samarbete med Vägverket inom nollvisionen. Steg 1, som består av att få till stånd ett politiskt beslut, kommer att slutföras under 2008. Som en del i steg 2 arbetar Transporter & bränslen med bättre kommunala tjänsteresor i alla tre länen i regionen. För perioden 2008-12 har Energikontor Sydost ansökt om nytt KLIMP-bidrag som bl.a. omfattar vidareutveckling av mobilitetskontorens verksamhet genom:

- Avsiktsförklaringar steg 2: implementering av åtgärderna
- Smart trafikant, spridning av projektet till flera arbetsplatser
- Informationsåtgärder
- Etablering av sektorn godstransporter som innebär tillämpning av mobility management metodiken på godstransporter

Energikontor Sydost önskar driva regionala mobilitetskontor i Blekinge, Kalmar och Kronobergs län.

Kopplat till dessa kontor koordinerar Transporter & bränslen EU projektet MOVE för att utveckla Mobility Management arbetet genom konkreta åtgärder i sju regioner i Europa. Det projekt som drivs inom ramen för MOVE i vår region är Smart trafikant. Projektet omfattar åtta arbetsplatser i G- och H-länen. Syftet är att få vanebilister på dessa arbetsplatser att ändra sina resvanor till att bli mera hållbara när det gäller resor till och från arbetet. Inför år 2008 planeras för närvarande tre ytterligare EU-ansökningar.

#### **4.5 Beteende och lärande (Roger Gunnarsson)**

För att uppnå verklig förändring inom energiområdet är det nödvändigt att arbeta med beteendeförändringar. Inom verksamhetsområdet Beteende och lärande arbetar vi med att öka medvetenheten om hur olika former av energianvändning påverkar miljön och klimatet samt verka för en miljödriven regional tillväxt.

Vi arbetar även för att öka elevers intresse för naturvetenskap, teknik och energi genom ett aktivt lärande om hållbar utveckling inom skolan.

Energikontoret utvecklar energi- och klimatmål i samverkan med kommuner och myndigheter i regionen samt formar handlingsplaner för regionala och kommunala energi- och klimatmål.

Inom verksamhetsområdet pågår ett antal projekt under 2008 liksom några löpande verksamheter främst när det gäller energirådgivning. En ny aktivitet inom området är att erbjuda spel till inom energiområdet främst med avseende på beslutsfattande och krishantering. En dialog har inletts med Energimyndigheten om denna tjänst.

Aktuella projekt inför 2008 är följande.

- Kommunala klimatstrategier - REKLIM
- Share - energieffektivt boende i flerbostadshus
- Energy Trophy - Spara energi och tävla om en trofé.
- Pilotprojekt i Kalmar län – Hållbart (k)liv (kunskap, lärande, intresse, vetenskap)
- Energy neighbourhood - projekt för grannar som vill spara energi
- Energistegen - en utbildningssatsning för skolan
- BEE projektet - Baltic Environment and Energy
- Energikluster-nätverk Oskarshamn
- Sol- och bioenerginätverk
- Pelletsvärme – Framtidvärme
- Effektiv energianvändning – utbildning för företag inom energieffektivisering
- Young energy people-skolutvecklingsprojekt för högstadie och gymnasium.
- EDEN OF SWEDEN, ett projekt som undersöker möjligheterna att tillvarata spillvärme från CLAB i Oskarshamn.

När det gäller löpande arbeten inom verksamhetsområdet så utgörs dessa av energirådgivning i Högsby och Oskarshamns kommun. En ytterligare löpande aktivitet är att driva nätverket Energirådgivarna Sydost – ett nätverk för 38 kommuner i sydostregionen.

## **4.6 Gemensamma funktioner**

När det gäller de gemensamma funktionerna genomförs följande verksamhet under år 2008.

### **4.6.1 Verksamhetsledning**

Respektive verksamhetsområde utvecklas till att bli ett eget resultatområde där den verksamhetsansvarige har ansvar för att det skapas och genomförs projekt. Därutöver omfattar ett sådant ansvar planering av den personal som är knuten till verksamhetsområdet.

Projektledaransvaret utvecklas mot att projektledaren får ett ökat ansvar för projektets budget och därmed informerar och informeras om avvikelser från denna.

Viktiga interna frågor är den aktuella flytten av Växjö-kontoret liksom en fastare etablering i Blekinge. En process för en tydligare etablering vid Regionförbundet Kalmar pågår.

### **4.6.2 Information**

#### **Hemsida**

Hemsidan är Energikontor Sydosts viktigaste informationskanal. Därför ska den uppdateras minst en gång i veckan med nyheter, kalenderuppgifter och aktuell information om våra projekt. Vi startar året med en hemsida som har uppdaterats till Webpublish 4.0 och som vi hoppas bättre ska tillfredsställa våra önskemål om layout. Större delen av informationen på hemsidan ska översättas till engelska.

Det ska finnas information om alla Energikontor Sydosts uppdrag på hemsidan. Fem av Energikontor Sydosts projekt har självständiga hemsidor som också ska uppdateras löpande under året. Projekten är Transporteko Sydost, Bioenergy Smaland, WasteWater, Energirådgivarna Sydost, Energitjänster och Res Market Places. Alla sidorna, förutom Energitjänster, har egna domänadresser.

#### **Interninformation och intranät**

För att stärka vi-känslan på Energikontor Sydost och stödja bra administrativa, interna rutiner är det viktigt att interninformationen fungerar. Varannan måndag håller vd i ett måndagsmöte där aktuella frågor och gemensamma ämnen tas upp. I december 2007 lanserades Energikontor Sydosts eget intranät "Insidan" som kommer att uppdateras varje vecka med interninformation och nyheter från våra intressenter. Intranätet ska innehålla all interninformation som man behöver som anställd på Energikontor Sydost. Ett web-baserat konferenssystem som tidigare använts inom vissa av Energikontorets projekt har utökats till att omfatta kontoret som helhet i relevanta delar.

#### *Dokumenthantering*

Energikontor Sydosts interna dokumenthantering behöver ses över så att dokument inte finns dubbelt och är enkla att hitta. Ett arbete för att förbättra vår gemensamma mappstruktur kommer att genomföras under våren 2008.

#### *Vd-brev*

För att stärka våra relationer med intressenter planerar vi att skicka ut ett vd-brev under 2008 med information som berör medlemmarna i Energikontor Sydost. Vi planerar 4 stycken vd-brev.

## **Press**

Informationen från Energikontor Sydost har ofta en bred målgrupp. Därför är det viktigt att strategiskt arbeta gentemot, och samarbeta med media. Majoriteten av våra projekt har krav på att ett visst antal artiklar om projektet ska publiceras i media. I det arbetet kan vi även använda oss av vårt eget nyhetsbrev Energikicken. Målet under 2008 är att vi ska få så bra relationer med media att vi kan fungera som en oberoende expert i energifrågor.

För att förbättra mediearbetet behöver vi bli bättre på att bevaka de regionala medierna. Då håller vi oss uppdaterade om vad som händer inom energiområdet och kan haka på med information om vår verksamhet där det är möjligt.

## **Informationsmaterial**

Resultatet av Energikontor Sydosts arbete är många gånger ett informationsmaterial eller en rapport om vad vi har kommit fram till. Fram till idag har det inte funnits några rutiner i arbetet med produktionen, Dessa rutiner vill vi skapa.

### *Grafisk profil*

All som kommer i kontakt med ett material från Energikontor Sydost ska se varifrån det kommer. Ett utkast har tagits fram under 2007 som ska läggas fast och börja användas fullt ut 2008. Utifrån den grafiska profilen kommer mallar för bland annat inbjudningar, annonser och rapporter att tas fram.

### *Energikicken*

Energikontor Sydosts nyhetsbrev Energikicken har nu nästan 1 500 mottagare. Energikicken är tillsammans med hemsidan vår viktigaste kanal för att få ut information om våra projekt. Under 2008 ska vi skicka ut cirka 6 Energikickar.

### *Informationsmaterial*

Under året kommer vi att producera cirka 10 informationsmaterial internt. Ungefär lika många kommer vi att lägga ut på uppdrag. Om vi gör materialet extern eller internt avgörs av projektresurser och tidsåtgång. För att allt ska flyta smidigt behöver vi ha bra relationer med både grafiska designers och tryckerier. Relationerna ska förbättras under 2008.

Under 2008 kommer vi även att producera en årsredovisning för Energikontor Sydost AB. Årsredovisningen blir tillsammans med faktabladet det huvudsakliga informationsmaterialet om Energikontor Sydost.

Under 2006 och 2007 producerade vi tillsammans med Krepert i Oskarshamn tidningen *Energipoolen*. Den första tidningen distribuerades till alla hushåll och den andra till alla företag i Blekinge, Kalmar och Kronoberg. Tidningen är ytterligare ett sätt för oss att brett sprida information om förnyelsebar energi, energieffektivisering, Energikontor Sydost och vår verksamhet. Under 2008 planerar vi en tidning som ska rikta sig till boende i flerbostadshus.

## **Kampanjer och utställningar**

Energimyndigheten, Naturvårdsverket, Boverket och Konsumentverket driver tillsammans kampanjen "Bli energismart". Energikontor Sydost fungerar som regional organisatör och använder kampanjmaterialet tillsammans med de kommunala energirådgivarna. Kampanjen kommer troligtvis att fortsätta under våren 2008.

Energikontor Sydost och några av våra projekt deltar då och då utställningar för att nå ut med ett budskap. Under 2008 vill vi förbättra arbetet med utställningarna. Under året planerar vi att ha 6 utställningar, bland annat Energy Forum i Oskarshamn och Vindexpo i Bergkvara.

#### 4.6.3 Ekonomi och administration

Ett kvalificerat ekonomi och administrativt stöd är en nyckelfunktion vid Energikontor Sydost för samarbetet med våra medlemmar. Till detta skall läggas att projektledning liksom projektportföljen i sig är omfattande och komplex. För att stödja våra medlemmar och projektverksamheten kommer denna funktion att stärkas något under år 2008.

Under år 2007 har betydande arbete lagts ned på att anpassa rutinerna till den nya verksamhetsformen för Energikontor Sydost. Detta arbete kommer att fortgå under 2008 bland annat när det gäller att finna bättre struktur för den ekonomiska och administrativa verksamheten

